

# *Participatie in een improvisatiemaatschappij*

Hans Boutellier

Divosa

16 juni 2017

# *Inhoud van het verhaal*

Een improvisatiemaatschappij

Een inclusief sociaal domein

Handelingsperspectief



# *Een improvisatiemaatschappij*

## **Bewegingen in overheidsbeleid**

- Meer rendement voor minder geld
- De transformatie - decentralisering
- De 'participatiemaatschappij'

## **Consequenties**

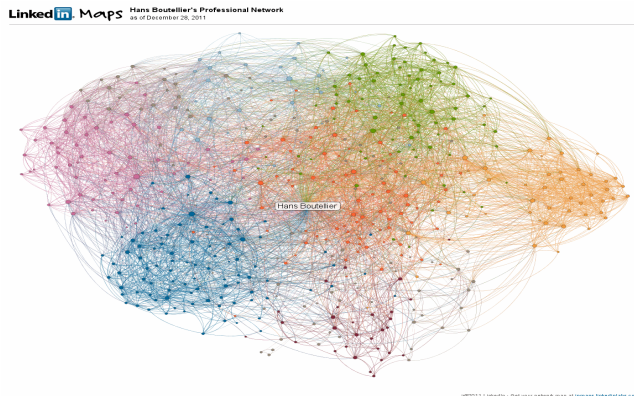
- Groot appél op burgers
- Nieuwe sociale arrangementen
- Druk op organisaties neemt toe

**Alles wordt anders – alles ís anders**



# Een improvisatiemaatschappij

## Complexiteit zonder richting



## Ambivalentie

Verlangen naar zekerheid en veiligheid

Maar ook nieuwe energie in netwerken

Andere vorm van maatschappelijke organisatie

<http://www.youtube.com/watch?v=tEFRAI9WSE>

# *Een improvisatiemaatschappij*

## **Improvisatie als metafoor**

- Open dynamische structuur
- Ruimte geven en ruimte krijgen
- Samenwerking vanuit de kernfunctie
- Kennis, ervaring en vaardigheid
- Lichte vorm van leiderschap
- Afstemming en feedback als permanente opgave
- Tussen kakafonie en samenspel dat 'klopt'



# *Een inclusief sociaal domein*

## **Enkele consequenties**

- Moeilijk om je staande te houden – kwetsbaarheid
- Verlangen naar zekerheid: veel angst voor 'anders zijn'
- Spanning tussen netwerkdynamiek en institutionele logica
- Netwerksamenwerking moet georganiseerd worden
- Diversiteit productief maken, de beste vorm van integratie



# *Drie lagen van integratie*

## **Diversiteit productief maken**

Rechtstaat en rechtsorde: acceptatie

Opleiding, werk en inkomen: participatie

Cultuur en identiteit: tolerantie



# Een handelingsperspectief

## Een paar uitgangspunten

1. Gebruik *thema's en principes* in plaats van strakke kaders en controle
2. Bepaal *problemen en kansen*, in plaats van aanbod- of vraag
3. Het cruciale belang van *wederkerigheid* – vertrouwen en controle
4. Creëer *nabijheid* en betekenisvolle verhalen: aandacht

