



# Twente Move2Social

Tjalling de Vries

Gemeente  Enschede





# Versnellen sociale ondernemingen



Twente  
Move2Social

Wij helpen innovatieve sociaal ondernemers hun idee te realiseren, zodat zij kunnen bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken en arbeidsplaatsen creëren

**“Van idee naar impact”**





# Partnership met impact



## Door wie?

- Rabobank
- Provincie Overijssel
- KplusV
- ROZ Groep
- Wadinko
- Start Foundation
- Saxion
- ROC van Twente
- Gemeente Enschede
- Twente Board
- Universiteit Ttwente
- Gemeente Almelo

## Voor wie?

Bestaande en beginnende **sociaal ondernemer(s)** óf **'ideehouders'** met een **innovatieve oplossing** voor een **maatschappelijk probleem**

- Regio Twente
- Maatschappelijke impact voorop
- Samenwerking tussen ondernemers mogelijk





# Sociaal ondernemerschap in Nederland nog in de kinderschoenen



Twente  
Move2Social



**Verenigd Koninkrijk, 64 Mio inwoners**

70.000 social enterprises

1 Mio banen



**Nederland, 16 Mio inwoners**

3.000 – 4.000 social enterprises

ca 45.000 banen



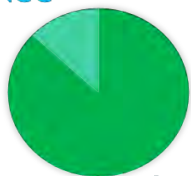
# Nederlandse sociaal ondernemers doen het goed!



Twente  
Move2Social

MEER BANEN SINDS 2014?

Nee

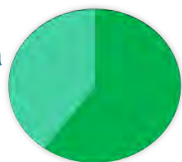


Ja

Ja

AFHANKELIJK SUBSIDIES &  
DONATIES?

Ja



Nee

Groei overall werkgelegenheid 2014-2016

+2%



MKB

+24%



Sociale Ondernemers



# De sociale ondernemer: impact voorop

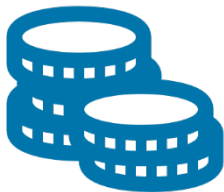


Twente  
Move2Social

<i>Sociaal</i>							<i>Financieel</i>
Goed doel (publieke sector)		Social enterprise			Onderneming		
Donaties/ of subsidies	Donaties/ subsidies en inkomsten uit de markt	> 75% inkomsten uit de markt	Winst volledig geherinvest eerd	Winst beperkt uitgekeerd	CSR/ MVO in de kern van het bedrijf	Puur financieel gedreven	
Puur impact		Impact voorop			Financiën voorop		



## Uitdagingen voor sociale ondernemers: top 3



Toegang tot  
kapitaal



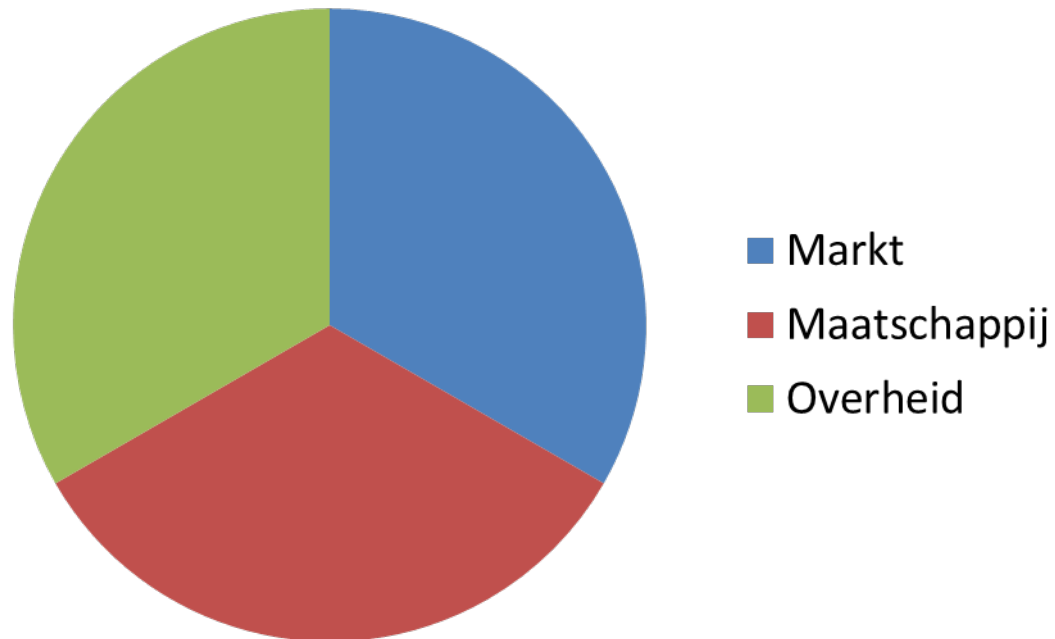
Het doorzien en  
kennen van het  
speelveld



Professionaliseren  
van de  
bedrijfsvoering



# Rendement en verdienmodel



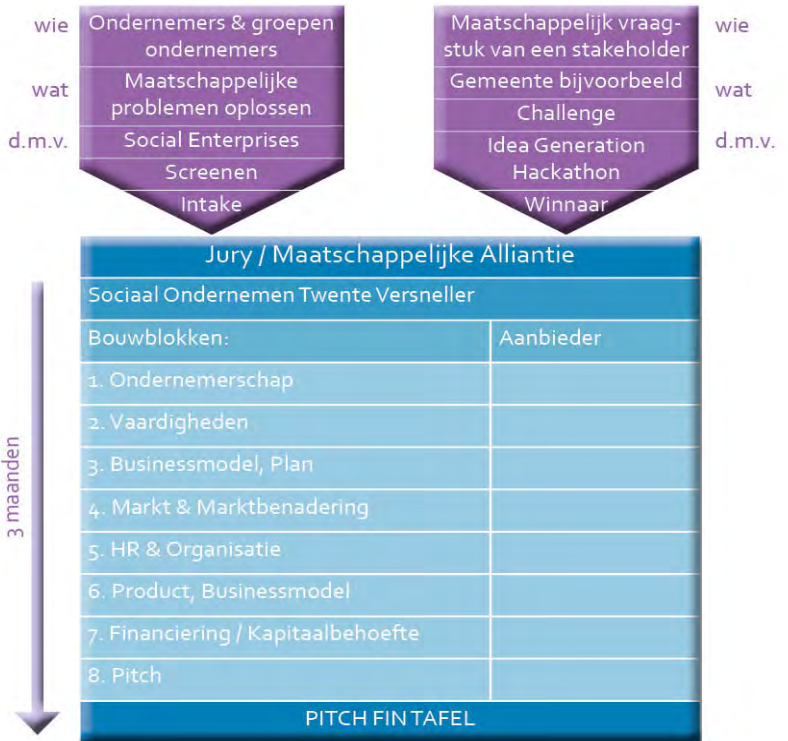




# Oplossing: Twente Move2Social



- Twente Move2Social is de bewezen methode:
- die sociale ondernemers helpt met het opzetten van hun bedrijf en creëren van maatschappelijke impact
  - waarmee gemeenten, financiers, zorg- en onderwijsinstellingen de gewenste beweging naar meer sociaal ondernemerschap kunnen realiseren
  - om de private en publieke wereld te verbinden in een ecosysteem.





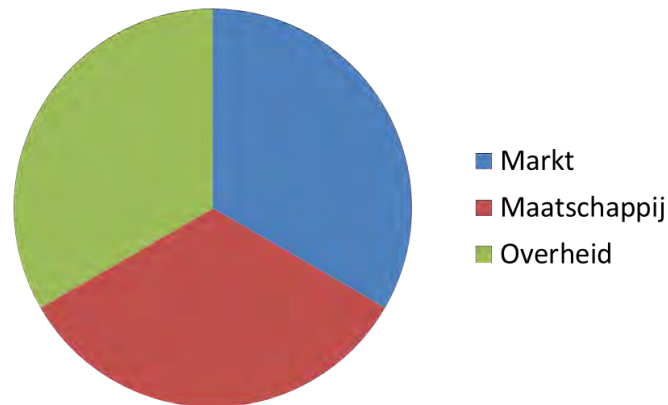
# Antwoord op de financieringsvraag: de financieringstafel



Pitch van de sociaal ondernemers aan de financieringstafel.

Partners aan de financieringstafel zitten zijn o.a.:

- Rabobank
- Wadinko
- Start Foundation
- Private Investors
- Overheden





Twente  
Move2Social



Jury / Maatschappelijke Alliantie

Sociaal Ondernemen Twente Versneller

3 maanden

Bouwblokken:	Aanbieder
1. Ondernemerschap	
2. Vaardigheden	
3. Businessmodel, Plan	
4. Markt & Marktbenadering	
5. HR & Organisatie	
6. Product, Businessmodel	
7. Financiering / Kapitaalbehoefte	
8. Pitch	

PITCH FIN TAFEL



# Weg naar financieringstafel: versnellingsprogramma



## Modules ondernemerschap

Inhoudelijke sessies van een dagdeel, onderwerpen:

- Ondernemerschap
- Markt & klant
- Waardepropositie en verdienmodel
- Marketing
- Organisatie & plan
- Financiering

## Business plan

Parallel aan de modules en expertsessies werken de ondernemers aan hun eigen bedrijfsidee en pitch. Het Business Model Canvas vormt hierin de basis.

## Expertsessies

Sessies van 2 uur met een expert, gericht op onderwerpen die van toepassing zijn op specifieke vraagstukken van de deelnemers.

Voorbeelden hiervan zijn:

- Impact meting
- Circulaire economie
- Communitybuilding & social media
- Inclusief werkgeverschap
- Financiering en instrumenten

## Business Coaching

Via 1-op-1 begeleiding helpt de business coach de ondernemers bij aanscherping van het plan, de pitch en de eigen ontwikkeling.



Twente  
Move2Social



wie

Ondernemers & groepen  
ondernemers

wat

Maatschappelijke  
problemen oplossen

d.m.v.

Social Enterprises  
Screenen  
Intake

Maatschappelijk vraag-  
stuk van een stakeholder

wie

Gemeente bijvoorbeeld

wat

Challenge

d.m.v.

Idea Generation  
Hackathon  
Winnaar

3 maanden

Jury / Maatschappelijke Alliantie	
Sociaal Ondernemen Twente Versneller	
Bouwblokken:	Aanbieder
1. Ondernemerschap	
2. Vaardigheden	
3. Businessmodel, Plan	
4. Markt & Marktbenadering	
5. HR & Organisatie	
6. Product, Businessmodel	
7. Financiering / Kapitaalbehoefte	
8. Pitch	
PITCH FIN TAFEL	



# Twente Move2Social laat zien dat het werkt



Investering: € 100.000 totaal / € 30.000 gemeente  
Van idee tot implementatie: 3 maanden  
Ronden: twee rondes in 2017

Gemeente  Enschede



## KPI's:

- 80 sociaal ondernemers bereikt, waarvan 25 ingestroomd.
- 18-20 ondernemers hebben gepitcht aan de financieringstafel.
- 4-8 ondernemers zijn gefinancierd
- Er zijn samen 15 directe arbeidsplaatsen gecreëerd.





# Waarom zo interessant voor een gemeente?



Twente  
Move2Social

Gemeente **Enschede** **Inwoners** Ondernemers Vrije tijd Bestuur Zoeken

Inwoners / Zorg en Welzijn / Sociaal Domein 053

## Sociaal Domein 053

De gemeente is sinds 1 januari 2015 verantwoordelijk voor bijna alle ondersteuning aan mensen die het alleen niet redden op het gebied van werk & inkomen, zorg, welzijn, opvoeding en jeugdzorg.

### Transformatie Sociaal Domein in Enschede

Als professional/zorgaanbieder/verwijzer vindt u hier informatie over de transformatie ontwikkelingen van het Sociaal Domein in Enschede. Deze transformatie sluit aan bij de ambities die de gemeente Enschede in dit domein heeft: meer mensen aan het werk, meer talentontwikkeling, meer zelfredzaamheid en (daardoor) minder afhankelijkheid van

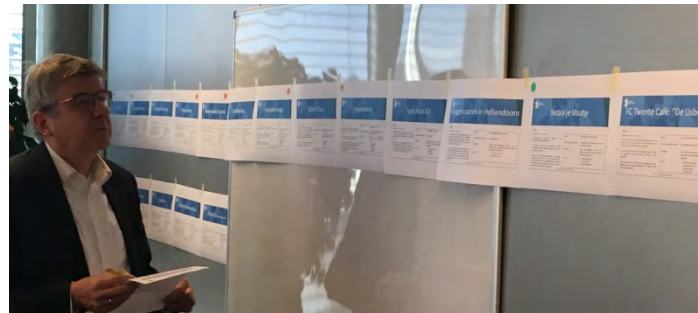
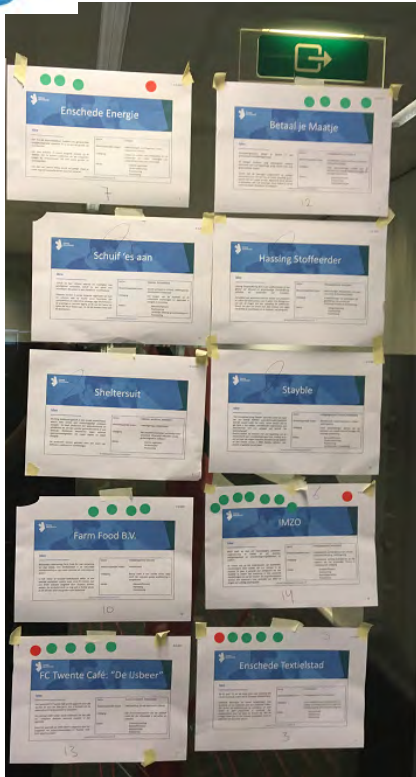
- 15 directe arbeidsplaatsen

+24%





# Impressie







# Stelling 1



Overheden zijn er nog niet aan toe om samen te werken met ondernemers die sociale waarde willen creëren in de maatschappij



# Stelling 2



Pizzafinanciering is een uitstekende oplossing voor overheden om samen met marktpartijen sociale ondernemingen te financieren



# Stelling 3



Sociale ondernemers zijn óf zweverige hippies óf geldwolven die over de ruggen van zwakken in de samenleving geld willen verdienen.

Geen zaken mee doen!



# Stelling 4



Alleen door samen te werken met verschillende partners is het mogelijk om sociaal ondernemerschap tot een serieuze sector te promoveren



# Werken aan impact



## Twente Move2Social

