

Een nieuwe kijk op kracht

Workshop 12



Innovatie op alle onderdelen van
Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Een nieuwe kijk op kracht

Innovatie op alle onderdelen van Sociale
Zaken en Werkgelegenheid

- Het proces bij SZW gemeente Breda
- Inzichten delen
- Ervaringen delen

Het proces bij SZW gemeente Breda (1)

Ankers

1. Platte organisatie: vertrouwen en verantwoordelijkheden laag in de organisatie.
2. Ondernemerschap en out of the box.
3. Klant staat centraal: één aanspreekpunt (integrale klantmanagers)
4. zakelijke relatie met onze contractpartners met SMART afspraken.
5. versterking organisatiefundament: éénduidige stuurinformatie (basisregistratie, participatieladder, formatierekenmodel).
6. filosofie van verantwoordelijkheidsladder: de overheid is een vangnet in derde aanleg, na eigen verantwoordelijkheid en mantelzorg.
7. "Iedereen is nodig en iedereen doet mee" als politiek adagium.

Het proces bij SZW gemeente Breda (2)

Tijdslijn

- | | |
|--|------------------------|
| 1. Oriëntatiefase | sept 2008 t/m dec 2008 |
| 2. Uitdenken: Visievorming | jan 2009 t/m dec 2009 |
| 3. Invoeren: Reorganisatie en Implementatie | jan 2010 t/m dec 2010 |
| 4. Uitvoeren: verdere implementatie en bijstelling | jan 2010 t/m dec 2011 |

Het proces bij SZW gemeente Breda (3)

1. Oriëntatiefase (sept 08 – dec 08)

- Probleemanalyse
- Draagvlak creëren
- Gevoel van urgentie creëren
- Plan van aanpak

2. Uitdenken: Visievorming (jan 09 t/m dec 09)

- 5 projectgroepen met 14 werkgroepen.

Het proces bij SZW gemeente Breda (4)

3. Invoeren (jan 09 – dec 09)

- Reorganisatie: - reorganisatieplan en sociaal plan
- plaatsingsproces
- Implementatie - 23 implementatie speerpunten

4. Uitvoeren (jan 11 – dec 11)

- Implementatiepunten afronden en verder ontwikkelen in een nieuwe context van landelijke en lokale politiek ...

Inzichten delen

De Raad van Elf

1. Voorspel: het begint met ambitie.
2. Waardeloos verleden?
3. ANNA en "dat doen we al".
4. Sixpack: plat en strak.
5. Formele reorganisatie: vloek of zegen.
6. Schoon schip, behouden vaart.
7. All Together Now.
8. De stip en de weg erheen.
9. Open mind & ondernemerschap
10. De dromers, de praktijkboeren en de afmakers.
11. Naspel: It ain't over 'till it's over.

Ervaringen delen

Jullie ervaringen en vragen?
