

Ethiek voor managers

Lezing voor Divosa

12 juni 2009

Margo Trappenburg



Promotie

- ◆ Martijn van der Meulen, *Achter de schermen. Vakontwikkeling van publieke managers in de zorg of bij de politie*, diss. UU (3 juni 2009)



→
Martijn van der
Meulen



Is management een professie?

- ◆ Vraag van Willem Trommel (hoogleraar Beleid en bestuur aan de VU): Is management niet meer een kunst?



Willem Trommel

Echte professies

- ◆ Beroepsverenigingen
 - ◆ Gespecialiseerde kennis
 - ◆ Autonomie
 - ◆ Erkenning
-
- ◆ Maar vooral: een hoger doel en een bijbehorende beroepsethiek!

Bijvoorbeeld ...

- ◆ Artsen: het belang van de patiënt (of breder: de volksgezondheid)
- ◆ Advocaten: het belang van de cliënt (of breder: de rechtsstaat)
- ◆ Notarissen: rechtszekerheid.



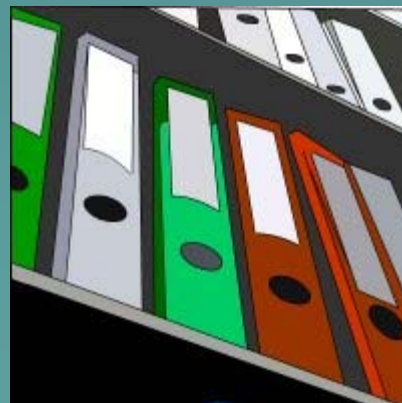
Waarden in de private sector

- ◆ Winst
- ◆ Omzet
- ◆ Marktaandeel



Waarden in de ambtenarij

- ◆ Dienstbaarheid aan de politiek
- ◆ Formele bevoegdheden en schriftelijke stukken
- ◆ 'zonder aanzien des persoons' (geen willekeur, geen cliëntelisme)



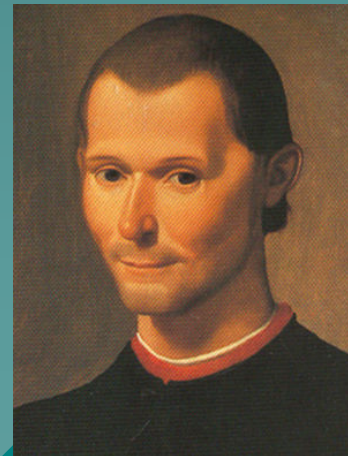
Waarden in het management

- ◆ Afgeleide waarden? De ethiek van de ziekenhuisbestuurder is de ethiek van de dokter?
- ◆ De visie van Mathieu Weggeman



In praktijk gaat het vaak anders

- ◆ Ambtelijke waarden: reageren en anticiperen op politieke plannen.
- ◆ Ethiek uit de private sector: winst, omzet, marktaandeel.
- ◆ Macho ethiek (Machiavelli voor managers)



Sociale zekerheid

- ◆ Twintig jaar opvolgen van politieke plannen, overnemen van private sector principes en macho-ethiek. Resultaat?

Nicolette van Gestel
en Paul de Beer



Drie geboden voor managers

- ◆ Verdiep je in de waarden van professionals en koester die.
- ◆ Elke organisatorische ordening heeft nadelen, ook een toekomstige. Mijd cursussen 'verandermanagement'.
- ◆ Werk samen. Laat je in de publieke sector niet tegen elkaar uitspelen.